

100
1911-2011

國立清華大學
校慶系列叢書

100
國立清華大學
1911-1955-2011
55
創校100週年暨在臺建校55週年

人物清華

一個人文薈萃的學術殿堂，
博雅與專業人才培育場域，肩負著創新科技研發，
及推動社會多元進步發展的使命。

國立清華大學校友服務中心 編著

人物清華

國立清華大學校友服務中心 編著



國立清華大學出版社
NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY PRESS

《人物清華》主要表彰在臺建校五十五年來，
校友與師長們對清華母校的無私回饋與傑出貢獻，
並記錄校友與師長們一生的智慧結晶，
以傳承清華大學「自強不息、厚德載物」的精神，
為社會及年輕學子留下最佳典範。



ISBN : 978-986-55667-8-1



9 789868 546781

100
國立清華大學
1911-1955-2011
55
創校100週年暨在臺建校55週年

GPN : 101000052



國立清華大學出版社
NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY PRESS

序言

培養菁英領袖追求卓越、邁向華人首學

國立清華大學校長 陳如俊

清華大學建校可追溯至西元1911年的「清華學堂」，當時乃由清廷以美國退還尚未付足之「庚子賠款」設立。1956年，梅貽琦校長接受政府囑託，在新竹建校，延續清華輝煌的歷史與光榮傳統，同時克服建校初期的筚路藍縷，披荊斬棘，為新竹清華今日之成長茁壯，奠定了最紮實的基礎。

55年來，在歷屆校長帶領下，清華師生們秉持創校以來「自強不息，厚德載物」的創新精神，天天求進步、時時在發展，讓清華大學逐漸走上坦途。如今清華大學已成為一涵蓋人文社會、理、工、生命科學、電機資訊、及管理等领域，且均衡發展的優良學府。清華不但是一個人文薈萃的學術殿堂、博雅與專業人才培育場域，也肩負著創新科技研發及推動社會多元進步發展的使命。

數十年來，新竹清華大學不但培育了諾貝爾獎得主李遠哲校友，校友與師長中榮膺中央研究院院士者更多達二十餘位，造就英才超過五萬人，絕大多數清華人畢業後在國內外產官學研各界均有優異表現，不但對國家有重大貢獻、得到社會普遍肯定，也為清華

母校爭取到無上的光榮。

新竹清華大學不但致力於維持優良學風，並以卓越表現贏得國內外的肯定，種種的努力也充分反映在國際上重要的評鑑與排名上。2010年QS世界大學排名，本校繼2008、2009年排名大幅進步後，更上一層樓，名列全球第196名，表現亮麗。另外，據向來執世界大學排名牛耳的英國泰晤士報高等教育專刊(THE)，2010年，本校在世界大學排名再度報捷，名列世界第107名，為台灣各大學排名之首。而在過往許多學術指標評鑑上，清華教師表現均為兩岸三地大學第一。

清華今日之成就乃是過往許許多多清華師生同仁的奉獻才能獲致，然而我們絕不以此自滿，更不耽溺於現有的桂冠光環。尤其，隨著時代進步，面臨更加嚴峻的挑戰之際，清華人只有秉持日新又新的精神，不斷地自我惕勵、奮勇向前。

眾所周知，今日世界的問題日益複雜化，能源短缺、人口爆增、糧食危機、地球暖化等等諸多人類面臨的問題，皆涉及跨越地區、國族界限，需要人類共同攜手合作，才能解決問題。因此清華大學不僅要延攬優秀人才，增強師資陣容，提升研究、教學與服務品質，更需要積極培育優秀學生，涵養其人文精神與宏觀視野，並提倡互助合作的精神，以便在未來與世界各國菁英共同攜手，帶領人類走出難關。簡言之，現今的清華，不但要倡導跨校、跨院、跨系所的合作，更要培育具備國際視野及學養皆優的菁英領袖為目標。未來清華大學將本著一貫創新、求真的科學精神，與誠懇務

實的態度，致力提升自我，使清華成為維護人類社會永續發展的重鎮，為人類社會的福祉做出貢獻。

前人點點滴滴的成就與智慧，是構築今日清華的堅實基礎，也是清華追求卓越、進入世界百大以及華人首學的依據。在清華大學成立100年暨建校55週年之際，校方特別出版「人物清華」專書，以專文介紹55位與清華大學具有深厚淵源、其成就與學養皆足為清華師生楷模的師長與校友，藉由記錄其孳然的成就與事蹟，作為清華師生學習的榜樣。

期待清華師生透過這本書，深刻感受前輩對清華無怨無悔的付出，體會他們對清華的無限熱愛，並起而效法學習。同時，在傾聽師長、校友等勉勵話語之際，能自我惕勵，蓄積繼續勇敢向前的力量，迎接未來更艱難的挑戰。也希望藉由這本「人物清華」的分享，讓社會各界更加了解涵蘊清華深厚能量的來源，並給予清華最深的祝福與支持。

序言

書寫人文薈萃的清華

國立清華大學秘書處主任秘書 

2011年的第一道曙光，除了迎來嶄新的一年，對清華大學師生更具有特殊意涵：清華大學即將於這一年邁入創校100週年暨在台建校55週年，這是一個值得清華師生與所有畢業校友們共同歡慶的一件盛事。

為迎接這個重要日子的到來，自2010年起，清華師生們即熱心地展開各項籌備事宜，除了籌劃一系列的慶祝活動之外，也試圖以文字、影像記錄清華的歷史軌跡，讓更多校友、社會人士得以藉此分享清華成長的記憶。此提議隨即受到熱烈支持，經討論後，校方決議出版一系列專書，也由此產生出版「人物清華」的構想，並釐訂其撰寫方針為「從人文角度出發、呈現清華人文薈萃的豐富樣貌」。

清華大學在台建校，始自梅貽琦校長，之後歷屆校長銜續建設，付出極大心力，使現今之清華得以成為國內外知名的優良學府。數十年來，清華大學延攬許多優秀教師、學養卓越之士來校服務或潛心研究，產出重要研究成果並獲得崇高榮譽，或熱心教學，作育英才無數，對於國家社會做出重要貢獻。

回顧過往、了解這些前輩師長與校友的辛勤耕耘，是前瞻未來、自我惕勵的最佳指引明燈。無論是曾經為清華付出寶貴青春，或與清華共同成長、相互提攜，每位師長、校友曾與清華交會的每一段經歷，都是清華美好歷史記憶的一部份，也是清華最彌足珍貴的資產。

基於對「人物清華」的高度重視，本校特別由當時的陳文村校長、特別顧問陳信雄教授、校友會前理事長許明德先生及校友服務中心成員等組成專案小組，進行多次討論，最後依照歷任校長、諾貝爾獎得主、中央研究院院士、名譽博士、傑出校友等面向，並配合建校55週年的特殊意涵，選出55位與清華大學有深厚淵源的代表性人物進行專訪與專文介紹。

誠然，獲選的師長、校友與傑出人士的斐然成就絕非三言兩語或短短數頁文章可以涵蓋；在訪談過程中，受訪者熱心分享的許多寶貴經驗與智慧，為此吾人致上最深的敬意與謝意。再者，過往曾對清華師生愛護提攜、鼎力協助的清華人物非常之多，此次因力有未逮，未能逐一介紹，留下諸多缺憾，期待未來若有機會繼續出版人物清華第二集、第三集時再予以補正，將人文薈萃的清華真實樣貌予以更完整地呈現。

目次

序言 培養菁英領袖追求卓越、邁向華人首學 / 陳力俊	1
序言 書寫人文薈萃的清華 / 王茂駿	V
人物清華——歷任校長篇	1
穆穆清風·無私奉獻	
高風亮節 清華永遠的校長 梅貽琦	2
盡心盡力·謙遜自持	
盡忠職守 為清華奠基 陳可忠	8
淡泊名利·務實負責	
學以致用影響台灣半世紀 閻振興	13
愛國愛校·高瞻遠矚	
紮根深遠的科學園區之父 徐賢修	17
言教身教·涵養人文	
建立制度 為清華發展奠基 張明哲	23
實踐夢想·堅持改革	
築夢踏實 邁向一流之大學 毛高文	28
學術第一·效率行事	
永遠喜歡自己做的事 劉兆玄	34
歸真守璞·量才適性	
為所當為 當代人文新典範 沈君山	40

堅定思想·輕鬆自在	
從容以待 有趣的事自然來 劉炯朗	46
國際視野·追求卓越	
為台灣開創更美好的未來 徐遐生	52
接受挑戰·全力以赴	
廣博卓越 資訊網路拓荒者 陳文村	58
勤勉專注·開創新猷	
帶領清華成為華人首學 陳力俊	64
人道關懷·善盡言責	
以服務國人為志業的校長 李家同	70
澹泊寧遠·全心為公	
堅毅不拔 永遠的清華人 陳信雄	76
人物清華——學術成就篇	83
可大可大·嘉謨嘉猷	
台灣科學發展先驅 吳大猷	84
感念恩師·無私奉獻	
為物理界樹立風格的大師 楊振寧	88
珍視機遇·創造機遇	
給年輕人成材的機會 李政道	92
創新研究·造福人群	
以熱情改造世界的科學家 李遠哲	96
熱愛清華·提攜後輩	
人道關懷的原子科學之父 孫觀漢	101
篤實敬業·謙和質樸	
沈穩掌舵 最佳執行長 王松茂	105
執著篤實·深耕本土	
忠於學術研究的科學家 楊振忠	110
人文精神·自由學風	
清華人文社會學院的推手 李亦園	114
紮根基礎·開創傳承	
台灣保健物理的開山始祖 翁寶山	119
人文涵養·前瞻視野	
清華生命科學研究的推手 黃秉乾	123
樸實無華·正派清流	
台灣知識分子的典範 張昭鼎	128
勇往直前·專注研究	
國際軟物質研究權威 陳守信	132
志業歷史·潛心研究	
歷史的發現與趣味 蕭啟慶	137
嚴謹細心·熱心校務	
認真正義 傻勁引領向前去 朱國瑞	141
淡泊明志·敬業樂群	
守護台灣科學園地的園丁 顏晃徹	145

放眼世界·關懷本土	
台灣通訊界的產學推手 孔祥重	150
國際視野·創造價值	
台灣高科技產業的推手 史欽泰	154
濫文儒雅·謙和踏實	
獨善其身更要兼善天下 張石麟	158
關懷生命·擇善固執	
因為堅持所以傑出 張子文	163
創新研究·國際視野	
帶領台灣走入超導世界 吳茂昆	167
創新思惟·挑戰自我	
學術與行政但求全力以赴 陳文華	171
專注研究·力求完美	
齊心協力 為清華爭光 鄭建鴻	176
勇於任事·全力以赴	
竭盡所能奉獻清華三十載 葉銘泉	181
攜手並進·迎向世界	
與清華相偕攜手追求卓越 郭 位	185
擘畫藍圖·開創新猷	
給自己機會 實現理想 梁賡義	189
挑戰自我·熱情感性	
突破藩籬 清華人最佳典範 黃一農	194

人物清華——事業成就篇	201
正誠格致·剛正不阿	
業界祖師 清華工程人之光 張昌華	202
開疆闢土·正派經營	
台灣半導體傳奇的開創者 張忠謀	206
洞燭機先·開創新局	
台灣鋼鐵才子的創業傳奇 侯貞雄	210
淬鍊心志·永續發展	
台灣第一位環保CEO 鄭崇華	214
回饋母校·義不容辭	
點燃校友熱情的企業家 李義發	218
勇於創新·挑戰困難	
創造無限可能的未來 胡定華	222
飲水思源·服膺使命	
敬業熱忱 全心投入為清華 許明德	226
自在瀟灑·怡然自得	
築夢踏實的自由實踐家 李偉德	232
運籌帷幄·迎接挑戰	
鮭魚返鄉 創造旺宏奇蹟 吳敏求	236
專業智能·經營有方	
振衰起蔽 自信實力扛重任 曾子章	240

從容應變·掌握趨勢

台灣IC設計界教父 蔡明介 245

凝聚校友·傳承經驗

台灣網路世界的開拓者 盧崑瑞 249

克服困難·實現理想

把握人生機會 盡最大努力 謝詠芬 253

自助助人·挑戰極限

勇於創新 開創事業高峰 陳來助 257

積極創新·勇於承擔

發揮無線潛能 做開路先鋒 陳鴻文 261

穆穆清風·無私奉獻

高風亮節 清華永遠的校長 梅貽琦



梅貽琦校長
(國立清華大學圖書館珍藏資料)

【梅貽琦小檔案】

學歷：

- 美國吳士脫工科大学學士
- 美國吳士脫工科大学榮譽博士

經歷：

- 清華學校教授
- 華美協進社常務董事
- 教育部長
- 原子能委員會主任委員
- 中央研究院院士
- 國立清華大學教務長、校長

對所有的清華人來說，提起梅貽琦校長（～1962年5月19日）絕對不會陌生。從任教、系主任、教務長而至校長，他與清華深厚的情誼長達47年；他是清華在台建校的首位校長，在他的帶領下，延續了北京清華的優良精神，在台灣穩穩紮根、茁壯，為今日之新竹清華奠定良好的學術基礎。

他的人格修養更令人敬仰，自身嚴謹、寡言且處事堅毅，其廉潔的品行、高瞻的視野與廣納良材的胸襟，讓親近他的人莫不肅然起敬。

首批赴美的中國留學生

1889年出生於天津的梅貽琦校長，字月涵。幼年在家接受啟蒙教育，1904年進入了張伯苓先生所辦的南開學堂（原名敬業中學）就讀，1908年以第一名成績畢業後，被保送至保定高

等學堂。當時正逢美國退還部分的「庚子賠款」，並與滿清政府協議將此筆款項作為資送中國學生前往美國留學之費用，1909年考選第一批留學生，梅貽琦即以優異成績入選，成為47名首批赴美的中國留學生之一。那年10月，梅貽琦整裝前往，由於正當學期中，於是先前往麻省Groton中學附讀，1910年正式進入麻省吳士脫大學（Worcester Polytechnic Institute）攻讀電機工程；1914年獲得工學士學位，當時的他年僅25歲。



梅貽琦校長與兄弟合照，左起為梅貽琳、梅貽璠、梅貽琦、梅貽寶、梅貽瑞（梅校長家人提供）

學成之後梅貽琦返回故鄉天津，先在家鄉的青年會服務一年。1915年應清華學校（清華大學前身）校長周詒春先生的邀請，回母校講授物理、幾何學課程；1921年再度赴美進修，專攻物理，回國後即擔任清華物理學系主任。1926年由於清華教務長張彭春先生辭職，梅貽琦被推舉繼任教務長。1928年，清華學校更名為國立清華大學，政府指派羅家倫先生擔任第一任校長，梅貽琦改任清華留美學生監督；1931年，教育部宣佈，由梅貽琦接任清華大學校長。

動盪年代 為清華戮力奔波

1937年中日戰爭爆發，北平天津淪陷，梅貽琦當時正在參加「廬山會議」，因政府下令遷校，於是將學生與學校的圖書儀器撤向長沙，與北大、南開合組成長沙臨時大學；後來日軍逼近，長沙臨時大學於是再度向南遷移至雲南昆明，並改稱為國立西南聯合大學。1945年日軍投降，梅貽琦為了清華可以在北平復校而南北奔波；最後於1946年時結束了西南聯大，清

華於北平正式復校。

1948年開始，國共內戰期間，梅貽琦協助接待各地流亡教授以及安置學者的工作。1949年時則肩負中華民國代表團主席身分，前往巴黎參加聯合國教科文組織大會，隨後飛往紐約，除了任華美協進社（China Institute）常務



清華大學在台建校之初，梅貽琦校長為清華籌建原子爐一事付出極大心力（國立清華大學圖書館珍藏資料）

董事，也在當地組設了清華大學辦事處。1951年則組織「清華大學在美文化事業顧問委員會」以及「清華研究與教學獎助金委員會」，利用基金會的利息所得，資助在美國的中國學者的研究與出版。1953年梅貽琦奉命改任為「教育部在美文化事業顧問委員會」之主任委員，主要任務在協助中美文化溝通的相關事務。1955年，梅貽琦決定恢復清華學報（Tsing Hua Journal of Chinese Studies）的出版；同年，他在美國收到政府電報，請他負責籌備在台灣恢復清華大學事宜，他返回台灣環島勘查，後來決定設址新竹，先籌設「原子科學研究所」。

建造台灣第一座原子爐

1956年，為了籌建原子科學研究所，梅貽琦開始四處奔走，除了赴美考察原子爐設施、也在美國延聘教授；同年秋天清華大學招考第一班研究生，先借用台灣大學教室上課，待1957年首批校舍完工後，師生們才返回新竹現址上課。建校之初百廢待舉，尤其是師資極為缺乏，梅貽琦雖親自前往美國、加拿大等地積極延攬學者，但因國內薪資水準與外國相去甚遠，真正願意前來應聘者並不多；但他並不氣餒，依舊透過許多人脈協助，邀請國內外著名學者來清華講學。

當時面臨的另一個艱難挑戰是籌建原子爐。以那時台灣的國力來說，此可謂不可能的任務，梅貽琦除了親自赴美，與美國政府洽商經費支援之外，也透過清華基金支付部分款項，另外他也責成清華畢業校友張昌華負責原子爐體的設計與籌建事宜，此外，從原子爐的設計、設備選購到土木建設工程、人才培育等，梅貽琦均不辭辛勞參與督導，力求圓滿完成這項艱鉅的大工程。

清華原子爐建設自1958年展開，於1961年順利完成，從此台灣也邁向一個新的里程碑，對於國內日後提升醫學、農業、材料、工業製程等各種領域的研究水準上做出極為重大的貢獻。但原子爐落成啟用之際，梅貽琦卻因病住進臺大醫院，原本他打算抱病出席啟用典禮，然而在醫生力阻下只好放棄。

夙夜匪懈直到終點

第一屆的清華原子科學研究所碩士班學生於1958年畢業，梅貽琦主張不舉辦畢業典禮，將舉辦典禮的經費作為畢業生出國留學的補助款，費用再有不足者，則由學校借貸，鼓勵同學們繼續深造。

此一同時，由於政府再三延攬梅貽琦入閣擔任教育部長，在當局准予兼任清華大學校長的原則下，梅貽琦勉強答應；這一年也正逢中央研究院院長改選，由胡適先生當選，梅貽琦以個人私交力勸胡適回國接任。當時，行政院籌組了「原子能委員會」，梅貽琦就以教育部長身分兼任主任委員。後來他因病住院之後，才於1961年辭去當了三年的教育部長一職。

1962年，梅貽琦當選中央研究院院士；同時，梅貽琦也邀清華同學會負責人，開始恢復「清華校友通訊」（1933年由梅貽琦在北平創辦、1949年停刊），增進清華與校友間的互動聯繫，年中時由於病情加劇，於5月19日病逝於臺大醫院。梅校長辭世的消息傳出後，學界莫不哀戚，致祭者多達2000多人，同年11月，入葬於新竹清華梅園。

只知有事 不知有我

梅校長一生慎言、寡言，但見過他的人莫不對他感到敬佩，更一致推崇他的人格修養，以及大公無私的精神，其少說話、多做事，凡是只求耕耘、不求回報的行事作風，加上貫徹始終的毅力精神，足以為世代之師表。已故的前清華校長羅家倫先生於1962年集句，題梅先生象贊云：「顯顯令德，穆穆清風，循循善誘，休休有容。」

曾任清華及西南聯大教授、已故的葉公超先生曾說過：「梅先生之為人、作為、讀書，都非常嚴謹，他的性格可以用三個字來描寫，就是慢、穩、剛。梅先生是一個保守的人，但在思想上非常之新，在作事的設計方面也非常之新，能夠接受最新的知識。他有一種沉著的責任感，是我最佩服的。」

而曾任教清華學校及西南聯大、已故的樊際昌先生，也曾在文章中提到：「梅先生處人處事的方式，可以『無我的精神』概括之。他畢生的理想是教育，實現這個理想的對象是清華。對教育對清華有益的事，他就會冒寒冒暑任勞任怨的去作，絕不為個人打算。……梅先生只知有『事』，不知有『我』。」

廉潔一生 儉德佳話

梅貽琦對於教育與清華的事盡量大方，對自己的生活卻格外簡樸，難能可貴的儉德，彰顯了他對教育的看重、對自己生活的嚴謹要求。在第一次接任清華校長之初他便自願放棄校長多項福利，住宅工友皆自付工資，電話費也自付，還將學校每年提供的兩噸煤炭取消。任西南聯大校



1962年梅貽琦校長辭世後入葬於新竹清華梅園（國立清華大學圖書館珍藏資料）

長期間，生活格外艱難，當時梅師母還自製糕餅出售以補貼家用。他的辦公室陳設極為簡單，除了幾張藤椅之外，沒有沙發，簡樸自持可見一斑。

已故的吳大猷先生在撰寫《我想念的梅月涵先生》一文中，提到前往美國紐約探視梅先

生時的情形：「我去辦公室看梅先生，想請他吃餐便飯，但他反邀我一同回家。中途又坐地底車，又換公共車，很遠的到他住的公寓。看到梅夫人和他們的一位小姐和外孫女，吃北方涼拌麵。」然而自奉甚儉的梅校長，對教育卻十分捨得，對學生更是照顧有加，讓清華師生對其高風亮節的行誼仰慕有加。



梅貽琦校長辭世後，國立清華大學畢業校友捐款興建月涵堂，於1967年啓用（國立清華大學圖書館珍藏資料）

清華永遠的大家長

當年梅貽琦初次接任北京清華校長時，受到外界環境影響，清華正處於極不穩定的時期，除了前校長羅家倫任期超過一年，其他的校長短則數月，或是因事而未前往報到；然自梅貽琦接掌校長後，清華逐漸安定下來，往後他帶領清華長達30年，讓清華有了長足的發展與進步。已故的劉崇鉉先生在《梅校長與母校》一文中提及：「於此危難中清華竟有蓬勃氣象與成就，不能不歸功於梅校長之領導有方。梅先生與清華關係之密切，貢獻之深遠，幾無人可比。」。

清華中的梅園，是現在莘莘學子可以前往親近梅校長的去處，朵朵寒梅在冬日裡吐露芬芳，就像是梅貽琦校長一生為清華貢獻所綻放的美麗，他的精神也將永留在所有清華人的心中。（戴卓玫整理）

國家圖書館出版品預行編目資料

人物清華／國立清華大學校友服務中心編著
--初版--新竹市：清大出版社，民100.03
280面；15×21公分
（國立清華大學百年校慶系列叢書）
ISBN 978-986-85667-8-1（精裝）
GPN 1010000052
1. 國立清華大學 2. 臺灣傳記
525.833/112 99025962

國立清華大學百年校慶系列叢書

《人物清華》

- 編 著：國立清華大學校友服務中心
策 劃：侯建良
發行人：陳力俊
出版者：國立清華大學出版社
社 長：陳信文
地 址：新竹市光復路二段101號
電 話：03-5714337
傳 真：03-5744691
網 址：<http://thup.et.nthu.edu.tw/>
電子信箱：thup@my.nthu.edu.tw
執行編輯：何乃蕙·黃雅怡
行政編輯：范師豪
採訪記者：何乃蕙·戴卓玫·林瑞珠·謝錦芳·李青霖·陳千惠
美術編輯：蔡嘉慧
出版日期：民國100年3月(2011.03) 初版
定 價：精裝本新台幣280元

ISBN 978-986-85667-8-1

定價 精裝本新台幣280元