

100  
1911-2011

國立清華大學  
校慶系列叢書

100  
國立清華大學  
1911-1950-2011  
55  
創校100週年暨在臺建校55週年

# 創業清華

不同科系不同世代的五十五位傑出校友，  
在不同產業的亮眼表現，其成功背後的甘苦談，  
足以一窺台灣在不同時期的經濟發展現象。

國立清華大學產學合作辦公室 主編

## 創業清華

國立清華大學產學合作辦公室 主編



學生，是一所大學最重要的產出。

清華在台灣建校初期，早期的學生幾乎是一班班的出國了，現在則是半數以上的學生，都投入台灣的產業界工作。在台灣的清華，可說是一直與台灣社會發展同呼吸。

從收在本書中的訪問稿，我們不僅認識了許多校友的成長故事，也重溫了一些淡忘的舊夢，更難得的，一些以往甚少在媒體曝光的校友，分享了他們年少輕狂、成長、創業、奉獻的故事。本書有眾多校友對水木清華最深情的懷念，和對台灣社會的關注投入。在民國一百年推出此書，令我們再想起清華大學「與國同壽」的特殊意義。



ISBN : 978-986-95667-9-8



00350

GPN : 101000053

100  
國立清華大學  
1911-1950-2011  
55  
創校100週年暨在臺建校55週年

國立清華大學出版社  
NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY PRESS



國立清華大學出版社  
NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY PRESS

## 序

## 校長序

我的童年及青少年時期，就在清華校園旁的光明新村成長，對於清華悠久歷史與光榮傳統，早已耳濡目染，對新竹清華建校過程的蕁路藍縷，更是印象深刻。1977年回到新竹在清華教書研究，至今已30多年。

30多年來，我看著一屆屆學生畢業，在事業上各自闖出一片天，又在校園中、或街頭巷尾與我相遇。聽著他們分享著事業與人生的高低起伏，有時不免自問，清華人的特質是什麼？清華的教育賦予他們哪些往後面對挑戰的態度？

在這本「創業清華」書中，作者訪問了55位校友，大部份在台灣創業成功，或者在知名國際企業中一路晉升高階經理人。他們都是在清華時期，隨著大環境薰陶，師長的身教言教影響，以及個人自我惕厲，讓性格中「專注」與「勤奮」的特質更為彰顯，在畢業投入社會前，就建立起日後創業及經營管理的基本態度。

我常告訴學生，尋找研究題目除了是本身有興趣的領域外，如果對世界人類福祉有幫助，是更理想的事。本書中的校友創業故事，也如同尋找研究題目一般，創業研發的產品，不僅是他們極感興趣的技術，且研究發展出的產品，也往往成為使我們生活更有效率、更健康的產品。從台灣早期的石化相關、進而轉至半導體、電腦、通訊，乃至近十餘年的太陽能、LED、軟體應用等技術，都有清華人深耕貢獻的角色，在金融、保險、法律、出版、藝術、房地產等多元化領域，清華人也從不缺席。

希望閱讀這本書的新竹清華校友，可以從中感受到當年清華園中濃郁的同學師生情誼，回想起水木清華的秀麗校園中許多美好回憶。對於還在清華求學的同學，希望你們能從學長姊們的創業故事中，領略清華人精神的正面價值，對規劃未來人生更有助益。

而對於大部份未曾造訪台灣的北京清華校友，希望能從這本書許多人物故事間，看到「我們新竹清華這些年」，特別是40年前台灣從農業社會轉型為工業社會過程中，清華人貢獻的心力與智慧，以及開拓出的影響力等。

適逢清華百年校慶，校園將建立多功能體育館，學校規劃成立百人會，由100多位校友各慷慨捐出100萬元以上，共一億餘元捐款，做為體育館建館經費。「創業清華」書中介紹的校友，許多人已是「百人會」成員。希望未來校友們不只是金錢上的捐輸，更能將創業及經營心得傳承給學弟妹，讓這一代年輕人可以接棒上一世代學長姊的熱情與勤奮。

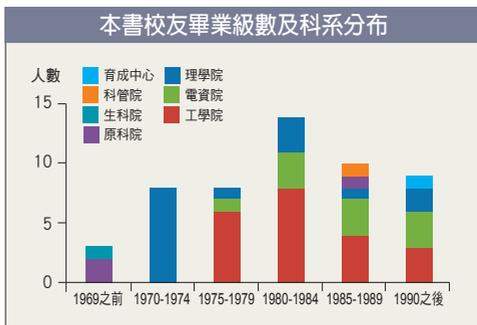
陳力俊 謹識

## 序

## 「數創新人物 還看清華」

創校百年的清華大學除了學術卓越外，在產業經濟貢獻和創新創業上，亦不遑多讓。本書收錄了55位在台建校後的傑出校友和育成中心的畢業廠商成功背後的甘苦談，可以作為一個縮影。在下方的統計分布圖中，我們不但可以看到這些不同科系不同世代的校友們在產業界的亮眼表現，亦可以一窺台灣在不同時期的經濟發展現象。

1970年代十大建設逐漸完成、經濟發展由農業進入工業之際，雖然創業維艱，但是天道酬勤，校友們憑藉著堅持不懈的努力，乘著貿易風展翅向前，也有些校友們把握機會，追尋夢想，參與人才培訓計畫、至海外進修，在全新的領域開創另一片天空。



1980-1989年隨著台灣社會力量的釋放，是創業的大時代，特別是許多曾任職於工研院、中科院及資策會等研究機構及海外的校友們，掌握國際分工的契機，後來都紛紛建立起自己的事業，也讓台灣在國際產業供應鏈佔有舉足輕重的地位。

1990年代後，一方面有更多校友在大企業成為專業經理人，領導內部創新；另一方面，由創意和創新引導的創業範疇也更寬廣而不限於科技產業，各以不同的利基模式，引領風騷。

從本書校友們分享的創新創業過程中，普遍面對的挑戰為：一、財務運作與管理的能力；二、公司成長過程中，經營權與所有權的平衡；三、智慧財產權與面臨國際大廠的訴訟經驗。針對這些問題的危機處理及決策，本書中有不少可以作為借鏡及學習的榜樣。例如，如何管理公司經營的兵、馬、錢、糧等資源，以維持公司的成長和獲利？如何掌握成長的節奏，避免過早面對國際大廠訴訟的攻擊？隨著業務成長，在逐步引進人才和資金的過程中，如何管理團隊、平衡經營權與所有權的紛爭，讓企業能夠永續經營？這些關鍵的問題，需要深刻的人生智慧和積累的產業經驗，學長姐們無私的分享極具參考價值，也值得學校作為設計課程以培養更多產業領袖，及推動產學合作的參考。

老子曰：「大道甚夷，而民好徑。」感謝這些傑出校友們在百忙之中抽空將自己的人生經驗和故事做無私的分享，得以把內隱在他們腦海中的歷練智慧，外顯成一本平易近人的精彩好書，成為母校百年的賀禮。儘管仍有不少遺珠之憾，這次本書的出版，只是一個開始，希望後起者能從本書中獲得自強不息的鼓舞，並轉換成厚德載物的創新創業，用扎根於清華的學識去創造更多福祉。這本書的完成，要感謝許多師長學長姐們的支持鼓勵，也特別感謝王仕琦小姐的採訪整理，以及吳泉源老師、鍾月媚小姐的熱心協助。

高頌頌 (工工89級、電機90級) 謹識

# Contents

## 目錄

- II 序—校長序／陳力俊  
IV 序—「數創新人物 還看清華」／簡禎富

### 第一篇 奠基起飛作準備 技術生根機會廣

- 1 遙想風城水木清華當年
- 6 李義發／承德油脂董事長  
生質柴油老將 賣產品也賣生產線
- 12 李偉德／自由實踐者  
核工博士轉行 自行創業苦樂多
- 20 石寶忠／富邦人壽副董事長  
前輩級精算師 復出富邦獻長才
- 26 謝錦銘／揚明光學獨立董事  
工研院獻專長 見證台灣高科技
- 32 余宏揚／資通電腦董事長  
數學系精軟體 優游系統整合
- 38 賴淑卿／穩達生技董事  
專長生理、物理 三度創業皆豐收
- 44 呂正理／鼎信顧問公司董事長  
專業是企管顧問 餘暇寫歷史書
- 52 沈燕士／五鼎生技董事長  
分子教授創業 生醫領域發光
- 58 張宏明／德謙企業董事長  
讀化學、跑業務 油漆讓清華人成功
- 64 謝宏亮／辛耘科技董事長  
半導體開路英雄 科技涵育人文
- 70 梁榮昌／旺能光電董事長  
深耕先進材料 投身綠能產業
- 76 劉紹宗／台灣類比科技董事長  
清大育成堅兵 揚名類比IC

- 82 汪培值／趨勢照明董事長  
LED產業老將 三度創業驚嘆連連
- 88 林金源／百略醫學董事長  
健康福祉找機會 生技產業覓藍天
- 94 陳瑞煜&陳明豐／泓格科技  
動機系友創業 領航工控產業
- 100 郭弘昌／飛虹資訊董事長  
善用商戰妙招 改造企業體質
- 106 林景寬／嘉品生技董事長  
專研酵素應用 鳳梨再創奇蹟
- 112 黃國欣／聯勝光電總裁  
LED祖師 二度創業學做生意
- 118 簡朝和／璟德電子總經理  
創造價值的教授CEO 產學兩得意
- 124 張培鏞／叡揚資訊執行長  
軟體技術創新 在資訊世界尋夢

## 第二篇 研發精進蹲馬步 創業籌資順水舟

- 132 李秉傑／晶元光電董事長  
實做型黑手黨 推動台灣LED產業
- 138 王朝樑／優群科技董事長  
DIY手作達人 走在市場最前面
- 144 黃洲杰／凌陽科技董事長  
大時代大機會 IC設計揚名立萬
- 150 謝詠芬／閱康科技總經理  
材料分析服務 也是能賺錢的事業
- 156 徐清祥／力旺電子董事長  
鑽研半導體20年 矽智財技術獲肯定
- 162 呂俊德／振曜科技董事長  
揚聲器電子紙 傳產科技兩得意



- 168 陳振田／天瀚科技董事長  
差異激發天份 介面本乎科技
- 174 陳鴻文／正文科技董事長  
專注無線通訊 全球WLAN龍頭
- 180 蔡朝陽／上緯企業董事長  
高分子奇才逐夢 領軍耐腐蝕樹脂
- 186 楊正任／正文科技執行董事  
研究所就想創業 無線區域網路稱雄
- 192 陳永華／晶彩科技董事長  
從物理改跑道 成為經營事業高手
- 198 陳繼仁／碩禾電子董事長  
客製化導電漿 新藍海新股王
- 204 林俊吉／采鈺科技執行長  
從製程到建廠 歷練貴在多元
- 210 簡奉任／璨圓光電董事長  
藍光氮化鎵 LED晶片二哥
- 216 陳立白／威剛科技董事長  
邀好友再進修 事業相挺不寂寞
- 222 劉 鈞／凌華科技董事長  
計管所專案人 轉彎工業電腦
- 228 楊文禮／科盛科技總經理  
化工人軟實力 CAE闖蕩歐亞
- 234 王獻煌／晶宇生技董事長  
浸淫生物晶片 把關公衛安全
- 240 黃啟模／奕力科技董事長  
8年兩度創業 專注驅動IC
- 246 徐萬泰／美國Discera 公司技術長  
擅長動手實驗 矽振盪器揚名
- 252 張網維／樺福集團董事長  
八掛山繪神奇 整合不良資產

### 第三篇 跨界創新路更寬 遨翔網路繪彩虹

- 260 丁兆平／茂迪公司法務長  
學化工精法律 跨領域更專業
- 266 陳明俊／陳立教育集團董事長  
補教天王轉型 投入能源產業
- 272 邱德成／益鼎創投董事長  
沙礫中找鑽石 創投發掘新事業
- 278 黃男州／玉山金控總經理  
捨工科就企管 金融業展長才
- 284 張嘉臨／高盛證券台北分公司總裁  
電機博士從商 優游投資銀行
- 288 王鴻嬭／前摩根富林明集團董事總經理  
學經濟賣基金 叱吒上海金融界
- 294 鄧潤澤／紅心辣椒董事長  
讀電機轉商管 遊戲世界尋夢
- 300 馬維英／微軟亞洲研究院常務副院長  
金頭腦盪智慧 走在世界前端
- 306 何英圻／前Yahoo!奇摩電子商務總經理  
電子商務先驅 在清華做轉型
- 312 王志仁／上海m.style創意月刊經營顧問  
精研產業趨勢 搭橋兩岸文創
- 318 牛繼聖／中信銀證券部資深副總經理  
量子力學菁英 投身衍生性商品交易
- 324 簡良益／研勤科技董事長  
PAPAGO衛星導航 軟體創業尖兵
- 330 李文德／歐尚超市集團中國區發展招商總經理  
不必鎖定高科技 流通產業潛力高
- 336 呂函庭／旺宏實驗室經理  
經典材料妙結構 畫龍點睛新天地



簡良益 / 研勤科技董事長

# PAPAGO衛星導航 軟體創業尖兵



》自己經常在國外開車「趴趴走」，親自測試系統，惟有貼近市場和實做，才能不斷精進產品的技術與特性，找到自己獨特的定位。

## 小檔案 簡良益

現職：研勤科技董事長暨總經理  
學歷：清華大學資訊工程研究所1999G  
台灣大學會計學研究所EMBA  
經歷：新眾電腦研發經理  
英瑞得資訊總經理

「衛星導航開始，請輸入指令。」以設計PAPAGO衛星導航系統（GPS）軟體聞名的研勤科技，2010年初推出的最新產品語音導航機，只要對著機器說出地址或景點名稱，就能操作機台。而這樣貼近生活的產品，正來自清大資訊所1999G級校友簡良益創業的研勤科技。2001年，簡良益與多位朋友湊足500萬元創業。先設計出PAPAGO電子導航地圖軟體，再成立公司。2008年，研勤股票在興櫃掛牌，全年營收達1.5億元，每股獲利更高達4.01元。

### 先當兵、再讀研究所，讓畢業和就業無時差

1994年剛考進清華資訊研究所時，簡良益就詳加評估，選擇張隆紋教授為指導老師。張教授那時剛從國外回來，主要是對他做「資料壓縮」與「影像處理」的技術很有興趣，例如很熱門的研發技術如MP3、MPEG4等，而張教授實驗室在這塊領域頗有名氣。

在張隆紋教授實驗室，簡良益受到很扎實的基本學術訓練。「核心的技術會了之後，要拿去任何地方應用，做出來的東西都會還不錯」，研勤的產品就是個例證。

簡良益解釋，當初PAPAGO引擎的核心設計，就是把壓縮與資料庫技術結合，成為一個類似微型資料庫的概念。其中，「資料庫技術」已是成熟技術，因此當時學校主要研究主題是在壓縮技術上，先從聲音的加壓縮、解壓縮開始，如MP3，接下來再做影像壓縮，再來就是做三維的影片（Video）壓縮。這樣的技術在當時算是相當尖端，結合了已算成熟的「資料庫技術」，就成為PAPAGO軟體的雛型概念。

在清華幾年間，簡良益蠻用功的，常在實驗室待到很晚，回宿

舍仍然繼續挑燈夜戰。張隆紋教授的影像處理（image processing）實驗室成員，學長學弟妹間感情好，兩位博士班學長王鯨洋及楊權輝，都是稱職的「大師兄」，「老師盯他們，他們就盯我們」，不僅強調實作能力，還會直接篩選出領域中具代表性的期刊論文，省去大家海底撈針讀論文的時間，又能直接掌握相關技術要點。

除了張隆紋教授的督導外，簡良益最有印象還有張智星教授活潑的上課風格，把很多高深技術的應用方式都講解很清楚，提升他的求知渴望。另一位教資料庫的金陽和教授，上課雖然平鋪直敘，但卻是字字珠璣，令他相當佩服。

### 資訊所畢業後數度創業，都和軟體設計有關

研究所一年級結束時，簡良益對自己未來人生方向感到不確定，加上論文题目的準備已經差不多，恰好兵役抽籤，他抽到最操的海軍陸戰隊，「我怕現在不去以後就沒體力、不耐操了」，決定先休學去當兵。這樣的抉擇看似中斷了學業，但卻讓後來在進入社會時，減少與社會脫節的那兩年時間，直接投入職場。

兵役結束回到清華，原本已經決定做「壓縮」題目，卻因時間與技術的演進，壓縮相關研究已經很普遍，於是簡良益的碩士論文題目轉為浮水印（watermarking）技術，這與小波（wavelets）研究相關，他在當兵前也曾接觸。這時他對於「碩士要怎麼畢業」過程已十分了解，順利在1999年畢業。

原本在碩士班時一直想直攻博士的簡良益，當完兵後卻改變想法，畢業後就直接就業。「我發現沒有當兵，在研究所的時候比較有壓力，而且當完兵在唸書畢業後，就可直接進入社會，比較沒有



落差」。簡良益還建議他稍晚考入清華資訊所的弟弟簡博彬也採此策略，甚至第一年註冊後保留學籍，直接去當兵。簡博彬畢業後進入研勤，現在是研勤上海分公司總經理。

簡良益畢業後第一份工作，是在大眾集團下的新眾電腦，負責為影音卡寫驅動程式與應用程式。幾個月後，他先與朋友集資創立英瑞得資訊，在增資時獲得創投資金，他向當時大眾總經理王雪齡及威盛董事長王雪紅姐妹簡報一小時後，王家姊妹就以大眾、國眾、威盛各家旗下的創投公司，共投資5,000萬元。然而，那時產品沒有焦點，ERP、POS及資料庫等都想做，由於沒有管理經驗，加上股東與團隊間的衝突，公司成立一年多就收攤。

2001年，簡良益再與朋友共同創立研勤科技，這一次他學到教訓，在規畫公司產品時，專攻一類、集中火力主打，投入最大精神與力氣去做好這項產品。這個策略讓研勤成立第一年就賺錢，第二年股本增資至1,000萬，2006年時，公司現金水位高達3.6億元，遂斥資1.4億元買下位於內湖港墘路的辦公室。



● 簡良益介紹，研勤集中火力開發GPS產品，也不斷開發新興地區市場。

這樣的策略讓研勤第一年就賺錢，之後公司資本額的成長，大部份都是盈餘轉增資。10年前，衛星導航系統尚未普遍，「要怎麼賣？要怎麼打開市場？」簡良益拿起白板筆在身后的白板上，寫起了公司產品類型的分類架構。

研勤GPS產品，大致分成三類販售型式：PND（導航機）、OBU（車載系統）、及SmartPhone（手機系統）的選購軟體。公司成立之初，先發展應用於SmartPhone的套裝軟體，在台灣的市占率至少三成以上，

包括iPhone、Windows、Android、Symbian等手機作業平台，研勤都提供應用軟體。而OBU方面，研勤則與台灣汽車的售後市場（after market）交車中心配合，提供Papago軟體搭配硬體系統給購車客戶。隨著研勤經營漸入穩定，產品也有一定口碑後，於2008年推出Papago品牌的導航機PND，主機交由系統組裝廠商生產，公司本身仍持續專心開發軟體。

2006年左右，簡良益經朋友介紹，結識了清大化學系73級學長陳賢哲。陳賢哲早年以進口油墨起家，後來成為天使投資人，擔任數家公司董事長，包括上市公司松瀚及上櫃的環天衛星科技。陳

賢哲在2007年進入研勤董事會，除了提供資金，也教導他如何經營一間公司，更重要的是打開他「成大事」的視野。

### 陳賢哲宛如教練和明師・提供後盾和空間

「記得有一次，公司賺了一千萬，我就很開心，認為可以大加慶祝了，陳學長就說『一千萬哪裡是錢啊！心胸要大一點、眼光要看遠一點』，隔年公司賺了四千萬，回想起來一千萬真的也沒什麼，不需要以此自滿，畫地自限」。廣闊的格局才能推向更大的成功，對簡良益來說，陳賢哲不只是督促他往前跑的教練，更提供最大的後盾與空間，讓公司能不斷保持挑戰的力氣。

在台灣以軟體產品起家，簡良益有一套自己的觀察，他說「軟體業就像好萊塢，要投資很多不同種類產品，讓美國或歐洲等各國市場來消化吸收；但是台灣市場太小，因此要找到公司在市場的利基，才能有成功的可能」。因此，研勤集中火力開發單一產品，但也同時不斷開發新興地區市場，如目前PAPAGO已將銷售版圖擴及中國、東南亞地區，上海、馬來西亞、香港、泰國都設立分公司。

在不同的國家銷售GPS，通常是與當地政府或圖資公司配合，取得資料庫系統。說起來，開發海外市場也充滿辛苦與刺激，例如在中國，定位資料都額外加密，每次推出新產品時，必須向政府登記簽註取得解碼，產品座標定位才能準確。

導航系統最重要的就是要有準確定位與良好導引，如產品名稱Papago一般，簡良益真的常常在國外「趴趴走」，在各地開車親自測試系統。就是這樣貼近產品的實踐與服務精神，才能不斷地精進自身產品的技術與特性，在市場中找到自己獨特的定位。

## 國家圖書館出版品預行編目(CIP)資料

創業清華／國立清華大學產學合作辦公室·

簡禎富·吳泉源主編—初版

—新竹市：清大出版社，民100.03

352面：15×21公分

(國立清華大學百年校慶系列叢書)

ISBN 978-986-85667-9-8 (精裝)

1. 國立清華大學 2. 臺灣傳記 3. 創業

525.833/112

99025963

## 國立清華大學百年校慶系列叢書

## 創業清華

主 編：國立清華大學產學合作辦公室

簡禎富·吳泉源

編審顧問：劉炯朗·陳文村·張石麟·林永隆·鄭建鴻

果尚志·宋信文

採訪撰稿：王仕琦·鐘惠玲·李佳穎

發行人：陳力俊

出版者：國立清華大學出版社

社 長：陳信文

地 址：新竹市光復路二段101號

電 話：03-5714337

傳 真：03-5744691

網 址：<http://thup.et.nthu.edu.tw/>

電子信箱：[thup@my.nthu.edu.tw](mailto:thup@my.nthu.edu.tw)

執行編輯：鍾月媚·商訊文化事業股份有限公司

行政編輯：范師豪

出版日期：民國100年3月(2011.03) 初版

定 價：精裝本新台幣350元

ISBN 978-986-85667-9-8

GPN 1010000053

【版權所有、翻印必究】